



# Fascicolo di BILANCIO 2021

---

Assemblea dei Soci  
Roma, 11 maggio 2022

---

## Indice

---

Relazione del Presidente	pag. 3
Bilancio	
- Stato Patrimoniale	pag. 9
- Conto Economico	pag. 11
- Spese generali	pag. 12
- Rendiconto finanziario (Allegato 1)	pag. 14
- Totale spese gestionali e propedeutiche determinate secondo il principio di competenza (Allegato 2 a) e 2 b) )	pag. 15
- Spese per attività di realizzazione Piani Formativi (Allegato 3)	pag. 16
- Totale spese gestionali e propedeutiche determinate secondo il principio di cassa (Allegato 4)	pag. 17
Nota integrativa	pag. 18
Relazione del Collegio sindacale	pag. 40
Relazione del Revisore indipendente	pag. 43

## Relazione del Presidente Bilancio 2021

Signori Delegati,

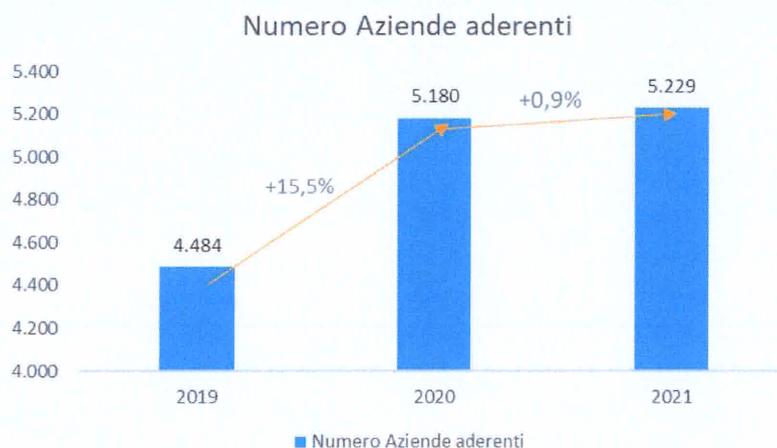
si chiude, con il 2021, l'undicesimo anno di attività del Fondo. Possiamo dire che è stato un anno sfidante, nel quale il Fondo è stato impegnato alla ripresa delle attività "ordinarie" con un nuovo scenario: il perdurare della pandemia e la voglia di ripresa della normalità da parte delle aziende e del Fondo.

L'anno 2021 ha registrato una forte crescita per il Fondo, consentita dalla ripresa di una parte delle attività in presenza e dalla intensa attività di promozione svolta presso le aziende.

Nonostante che dal mese di luglio sia possibile la ripresa delle attività formative in presenza in molti casi le aziende hanno continuato a svolgere parte dei corsi in FAD (Formazione a Distanza) per consentire di arginare la diffusione del virus.

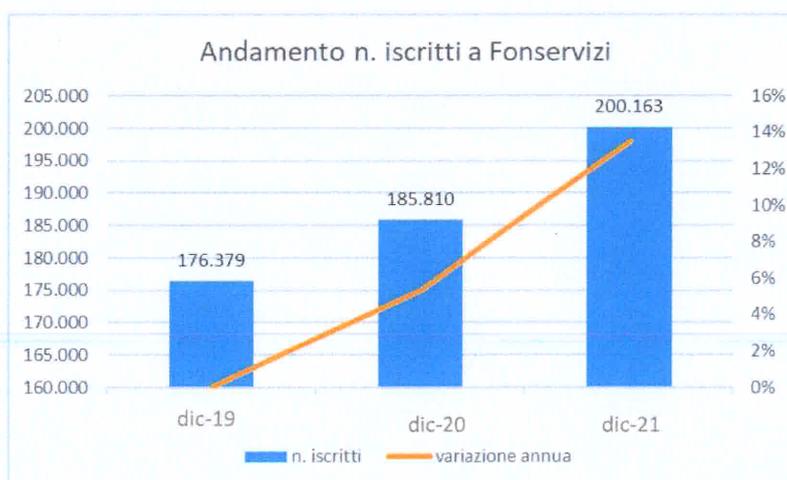
Complessivamente nell'anno il Fondo ha svolto la propria attività istituzionale attraverso l'approvazione di piani CFA per un totale di 5,1 milioni di Euro e pubblicando due Avvisi di 1,5 milioni di Euro ciascuno, ovvero finanziando 2,9 milioni di Euro di attività formativa per complessivi 203 piani formativi.

Il bilancio 2021 rappresenta la chiusura del triennio dell'attuale consiliatura. Un periodo di mandato caratterizzato da un contesto fortemente critico, mai verificatosi in precedenza; ciò nonostante il Fondo ha fatto registrare una importante crescita di iscrizioni sia in termini di aziende, passate in questo periodo da 4.484 a 5.229 che in termini di dipendenti, incrementati da 176.379 al 31 dicembre 2019 a 200.163 al 31 dicembre 2021. Per questo lasciatemi ringraziare tutto il personale del Fondo, il cui costante impegno nel miglioramento delle proprie prestazioni ha consentito di affiancare al processo di crescita un consistente risultato in termini di contenimento dei costi di gestione.



L'attività svolta ha consentito nel corso del triennio un **incremento di 745 aziende aderenti**, passate da 4.484 al 31 dicembre 2019 a 5.229 al 31 dicembre 2021. Nello stesso periodo **l'incremento del numero dei lavoratori è stato di 23.784, pari al 13,5%**, passati da 176.379 a 200.163.

Nel corso del triennio, importanti aziende sia facenti parte del settore utility che di altri settori hanno scelto di aderire a Fonservizi; tra queste si citano l'ATV di Verona, l'AMT di Palermo, TRENORD S.p.A., il gruppo ACEA, le aziende di Linea Group Holding (Gruppo A2A), l'Azienda Sanitaria ASL ROMA 2, Cooperativa Sociale Medihospes, GVM Servizi S.c.a.r.l., Aprica S.p.A. (Gruppo A2A), Coop. Skill Logistics, Coop. Pak Logistics.



In questi ultimi anni il Fondo ha inoltre avviato un processo di rinnovamento organizzativo.

L'adozione del CCNL Ambiente per i dipendenti ha consentito di disporre di un riferimento contrattuale univoco da tempo necessario.

Il Modello organizzativo previsto dal Decreto legislativo 231/2001 è stato rivisto, semplificato e aggiornato; in base ai suoi contenuti sono state scritte tutte le procedure amministrative per una corretta e sicura gestione delle attività sensibili. Un lavoro che ha comportato un intenso impegno della struttura ma che, riteniamo, possa costituire un solido riferimento per la corretta operatività del Fondo nei prossimi anni.

Altrettanto importante la revisione apportata allo Statuto, il cui nuovo testo è stato approvato da ANPAL con Decreto del 27 gennaio 2022, una revisione in grado di coniugare la pariteticità che caratterizza la natura del Fondo con una migliore capacità decisionale da parte del suo organo amministrativo.

A livello gestionale è stato avviato un processo di digitalizzazione che ha visto impegnata tutta la struttura del Fondo. Il processo, ormai in avanzata fase di realizzazione, ha consentito di dare avvio alla gestione del protocollo in forma digitale, del workflow delle attività sensibili del Fondo per garantire il costante monitoraggio dei processi autorizzativi e alla gestione autonoma dei contenuti del sito web.

Anche nell'area amministrativa c'è stato un forte rinnovamento delle modalità operative: è stata introdotta la fatturazione elettronica, la gestione della contabilità in cloud mediante un software che consente anche la gestione dei cespiti precedentemente svolta in modo separato, è stata introdotta una contabilità per centri di costo ed è stato avviato il controllo di gestione.

Relativamente all'attività istituzionale di gestione dei piani formativi si è lavorato sulla messa a punto del capitolato tecnico e del disciplinare per poter bandire la gara per lo sviluppo di una nuova piattaforma gestionale in grado di garantire la programmazione e l'organizzazione delle offerte di finanziamento nonché l'acquisizione, la gestione ed il monitoraggio dei Piani Formativi. Essa dovrà inoltre consentire al Fondo il rispetto degli obblighi istituzionali nei confronti di tutti i soggetti interessati, tra cui il Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali (MLPS), ANPAL, ecc, sia in termini di interoperabilità tramite scambio di informazioni di competenza sia garantendo adeguata trasparenza e tracciabilità ai processi di controllo, monitoraggio e amministrativi nonché dovrà rendere direttamente accessibili tutte le informazioni inerenti i Piani formativi finanziati.

A distanza di oltre dieci anni dalla sua costituzione si è ritenuto opportuno procedere ad un rinnovamento del sistema visivo di branding. Al nuovo logo, presentato per la prima volta in

questa Assemblea, seguirà a breve un rifacimento del sito web sia nell'aspetto grafico che nei suoi contenuti e funzionalità.

Infine desidero comunicarvi che è in corso lo spostamento della sede legale del Fondo che si trasferirà dagli attuali uffici di via Ovidio 20 in Piazza Cola di Rienzo, 68. Tale spostamento, sia pure dettato dalla necessità di evitare di dover sostenere un sensibile incremento di costi di locazione, rappresenta una opportunità di avvicinamento ai nostri Soci di parte datoriale senz'altro utile a rinsaldare il legame con le imprese a noi aderenti.

\*\*\*\*

Quello trascorso è stato l'undicesimo anno di erogazione delle risorse economiche alle aziende aderenti, per un totale di Euro **54.884.354**, di cui Euro **32.495.783** per **CFA** ed Euro **22.388.571** per **Avvisi**.

Dal punto di vista economico, le entrate da INPS risultano incrementate in relazione al numero degli iscritti; nel corso dell'ultimo triennio i ricavi INPS sono passati da Euro 12.886.774 al 31 dicembre 2019 a Euro 13.710.293 al 31 dicembre 2021, a fronte di una stima delle risorse di competenza previste nel budget 2021 di Euro 13.900.000 al lordo della stima del taglio governativo.

A consuntivo, i contributi versati da INPS per l'anno 2021 al lordo delle ritenute INPS dello 0,39% sono risultati pari a Euro 15.312.170 mentre le somme trattenute ai sensi dell'articolo 1 comma 722 della Legge 190/2014 (c.d. taglio governativo) sono state pari a Euro -2.153.734, 65 (pari al 14,1% dei contributi ricevuti).

Ai contributi INPS si sono aggiunti altri ricavi e proventi per Euro 10.165, interessi attivi maturati sui conti correnti bancari al netto delle ritenute e degli oneri bancari per Euro -3.329, sopravvenienze attive per Euro 12.210 e portabilità attiva da altri Fondi per Euro 601.255; la portabilità passiva verso altri Fondi è invece stata pari ad Euro -59.562.

Il **totale dei proventi 2021** ammonta pertanto a Euro **13.710.293**.

Il Fondo ha potuto assorbire il taglio delle risorse 2021, piuttosto consistente, grazie all'equilibrio gestionale raggiunto e consolidato, capace di assorbire anche variazioni importanti in virtù di un assetto strutturale misurato ed equilibrato.

Il rendiconto sulla gestione è composto dagli **oneri di gestione** pari a Euro **880.281** e dagli **oneri per attività propedeutiche** pari a Euro **825.917**. Anche quest'anno il Fondo ha rispettato

il vincolo posto alle spese, pari rispettivamente all'8% per le attività gestionali e al 12% per le spese propedeutiche.

Lo stato patrimoniale attivo è pari a Euro 41.924.736 ed è composto da immobilizzazioni materiali per Euro 19.743, immobilizzazioni finanziarie per Euro 98.700, crediti verso INPS per Euro 3.901.699, crediti verso altri per Euro 18.933 euro, depositi bancari per Euro 37.874.872, denaro in cassa per Euro 47 e ratei e risconti attivi per Euro 10.742.

Nell'espletamento delle sue funzioni il Fondo si è avvalso delle proprie risorse interne, che hanno coperto tutte le attività d'istituto durante l'anno, e di consulenze, indispensabili per il corretto andamento della gestione dei piani formativi. In particolare la consulenza informatica ha consentito sia la manutenzione della attuale piattaforma gestionale per gli Avvisi che l'evoluzione di quella per i CFA, strumenti essenziali di supporto tecnico alla relazione operativa con gli associati.

Il personale del Fondo, grazie alla parziale ripresa delle attività in presenza avvenuta soprattutto nella seconda metà dell'anno, ha operato un'attività particolarmente intensa sul territorio sia per incontrare le aziende iscritte che per promuovere i propri servizi presso nuove aziende.

Nonostante la limitazione delle attività in presenza soprattutto nella prima metà, il Fondo ha comunque garantito la sua partecipazione ad importanti eventi istituzionali quali l'Assemblea annuale dell'ANCI, il Festival dell'Acqua e il Convegno annuale di ASSTRA, oltre alle attività seminariali svolte dalle Confservizi Lombardia, Piemonte e Valle d'Aosta e Marche.

Il rapporto di vicinanza e relazione con le aziende associate costituisce per il Fondo un valore distintivo ed apprezzato rispetto a rapporti preminentemente amministrativi o burocratici. In questo senso, la struttura è costantemente impegnata ad assolvere compiti di assistenza e supporto agli iscritti.

Nel corso del 2021 il Fondo ha indetto 2 Avvisi aventi ad oggetto rispettivamente per l'Avviso 1/2021 la formazione inerente le tematiche delle missioni del PNRR (quali la digitalizzazione, la Green Economy, la Mobilità Sostenibile, ecc) e per l'Avviso 2/2021 o anche "avviso tematico", la formazione inerente le seguenti materie o similari: tecnologie commerciali di processo, tecnologie per l'innovazione, tecnologie per la comunicazione, tecnologie digitali a sostegno della sicurezza sul lavoro, sicurezza informatica, economia circolare, energie rinnovabili, efficienza energetica, sviluppo sostenibile e mobilità sostenibile.

Dal punto di vista economico, il Fondo nel 2021 ha approvato sull'Avviso 02/2020 un finanziamento pari ad Euro **1.302.609**, un finanziamento pari a Euro **1.362.348** sull'Avviso 01/2021 e un ampliamento dei piani formativi a valere sull'Avviso 1/2020 per Euro **221.197**.

Per quanto concerne il Conto Formazione Aziendale, nell'anno 2021 sono stati presentati ed approvati dal Consiglio di Amministrazione 234 piani formativi che hanno impegnato un totale di Euro 7.615.793 mentre sono stati erogati Euro 5.117.023 a fronte dei piani presentati nel 2021 e nelle annualità precedenti.

Tali numeri risultano in linea con quelli del 2020 ma decisamente al di sotto di quelli dell'anno pre-pandemico 2019, in cui sono stati presentati ed approvati 342 piani, segno evidente dell'effetto negativo che la crisi ha indotto sull'attività di formazione di cui si auspica il pieno superamento nel corso del presente anno.

Tutto ciò con la responsabilità unanime del Consiglio di Amministrazione, che si è riunito 13 volte e la piena collaborazione, nel rispetto delle reciproche autonomie, del Collegio Sindacale che qui ringrazio.

Sottolineo, infine, il valore della supervisione dell'Organismo di Vigilanza nominato dal Fondo. In conclusione, si può osservare che l'andamento della gestione nel 2021 è stato perseguito nel contesto di incremento e consolidamento dell'attività del Fondo al quale i Soci Fondatori hanno dato vita in ragione di opportunità rese disponibili dalla comune ricerca di nuove e migliori condizioni di sviluppo, sia delle imprese che del patrimonio umano e professionale in esso residente, nonostante la situazione pandemica in cui versa il Paese.

Una esperienza che ha ancora necessità di migliorarsi ed estendersi per incontrare il sostegno degli associati e che può avvenire unicamente sul piano della qualità, efficienza, trasparenza e snellezza delle prestazioni che si sarà capaci di erogare affinché Fonservizi raggiunga un assetto ancora più stabile e promettente nel perseguire gli obiettivi assegnatigli dai Soci Fondatori.

Il Presidente  
  
(Massimo Petrucciello)

STATO PATRIMONIALE ATTIVO	31/12/2021	31/12/2020
<b>B) IMMOBILIZZAZIONI</b>		
<b>I - IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>		
1. Costi di ricerca e sviluppo	-	-
2. Concessioni licenze marchi	-	-
3. Software	-	-
4. Immobilizzazioni in corso e acconti	-	-
5. Migliorie di beni di terzi	-	-
<b>Totale immobilizzazioni immateriali</b>	-	-
<b>II - IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>		
1. Terreni e fabbricati	-	-
2. Impianti e Macchinari	-	-
(Fondo ammortamento impianti e macchinari)	-	-
Attrezzature industriali e commerciali	-	-
(Fondo ammortamento attrezzature industriali e commerciali)	-	-
4. Altri beni	124.940	150.815
(Fondo ammortamento altri beni)	(105.197)	(119.661)
5. Immobilizzazioni in corso e acconti	-	-
<b>Totale immobilizzazioni materiali</b>	<b>19.743</b>	<b>31.154</b>
<b>III - IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE</b>		
1. Partecipazioni	-	-
2. Crediti	98.700	98.700
3. Altri titoli	-	-
<b>Totale immobilizzazioni finanziarie</b>	<b>98.700</b>	<b>98.700</b>
<b>Totale immobilizzazioni</b>	<b>118.443</b>	<b>129.854</b>
<b>C) ATTIVO CIRCOLANTE</b>		
<b>II - CREDITI</b>		
1. Crediti verso INPS	3.901.699	3.580.565
2. Crediti per erogazioni anticipi contributi progetti formativi	-	-
3. Crediti v/piani formativi approvati	-	-
4. Crediti tributari	-	179
5. Crediti v/altri	18.933	1.802
<b>Totale crediti</b>	<b>3.920.632</b>	<b>3.582.546</b>
<b>III - ATTIVITA' FINANZIARIE NON IMMOBILIZZATE</b>		
1. Partecipazioni	-	-
2. Altri titoli	-	-
<b>Totale Attività finanziarie non immobilizzate</b>	-	-
<b>Totale Attivo Circolante</b>	<b>3.920.632</b>	<b>3.582.546</b>
<b>IV - DISPONIBILITA' LIQUIDE</b>		
1. Depositi bancari e postali	37.874.872	34.261.031
2. Denaro e valori in cassa	47	175
<b>Totale disponibilità liquide</b>	<b>37.874.919</b>	<b>34.261.206</b>
<b>D) RATEI E RISCONTI</b>		
1. Ratei attivi	887	273
2. Risconti attivi	9.855	8.981
<b>Totale ratei e risconti</b>	<b>10.742</b>	<b>9.254</b>
<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>41.924.736</b>	<b>37.982.860</b>

BILANCIO CONSUNTIVO 2021 - FONSERVIZI

STATO PATRIMONIALE PASSIVO	31/12/2021	31/12/2020
<b>A) PATRIMONIO NETTO</b>		
1. Contributi in conto capitale	19.743	31.154
2. Riserva da arrotondamento Euro	(3)	(2)
<b>Totale patrimonio netto</b>	<b>19.740</b>	<b>31.152</b>
<b>B) FONDI PER RISCHI E ONERI</b>		
1. Fondo accantonamento rischi	-	-
2. Altri fondi	-	-
<b>Totale fondi per rischi ed oneri</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>C) TRATTAMENTO FINE RAPPORTO LAVORO SUBORDINATO</b>	92.150	88.599
<b>Totale fondo trattamento fine rapporto lavoro subordinato</b>	<b>92.150</b>	<b>88.599</b>
<b>D) DEBITI</b>		
1. Debiti verso fornitori	1.671.819	872.142
2. Debiti tributari	25.076	24.257
3. Debiti v/ istituti di previdenza	33.807	29.203
Debiti c/formazione 70% non impegnati	10.198.710	8.817.435
Debiti c/formazione 70% impegnati	23.794.535	22.021.930
Debiti c/avvisi 10% non impegnati	2.849.887	1.939.436
Debiti c/avvisi 10% impegnati	3.236.267	4.158.681
Altri debiti	2.687	-
4. Altri debiti	40.082.086	36.937.482
<b>Totale debiti</b>	<b>41.812.788</b>	<b>37.863.084</b>
<b>E) RATEI E RISCONTI</b>		
1. Ratei passivi	58	25
<b>Totale ratei e risconti</b>	<b>58</b>	<b>25</b>
<b>TOTALE PASSIVO</b>	<b>41.924.736</b>	<b>37.982.860</b>

BILANCIO CONSUNTIVO 2021 - FONSERVIZI

CONTO ECONOMICO	31/12/2021	31/12/2020
<b>RICAVI E PROVENTI</b>		
<b>PROVENTI ATTIVITA'</b>		
1. Richiamo oneri di gestione	880.281	854.301
2. Richiamo oneri propedeutiche	825.917	839.933
<b>Totale proventi</b>	<b>1.706.198</b>	<b>1.694.234</b>
<b>PROVENTI FINANZIARI E PATRIMONIALI</b>	-	-
<b>Totale Proventi</b>	<b>1.706.198</b>	<b>1.694.234</b>
<b>COSTI</b>		
<b>SPESE GENERALI DI GESTIONE</b>		
1. Materie prime sussidiarie di consumo e merci	6.681	10.981
2. Servizi	913.462	1.023.167
3. Godimento beni di terzi	72.984	76.930
4. Ammortamenti	12.210	18.247
5. Oneri diversi di gestione	8.296	6.182
<b>Totale spese generali di gestione</b>	<b>1.013.633</b>	<b>1.135.507</b>
<b>COSTO DEL PERSONALE</b>		
1. Salari e Stipendi	478.531	385.665
2. Oneri Sociali	152.471	120.521
3. Trattamento di fine rapporto	31.297	23.986
4. Altri costi del personale	168	-
<b>Totale costi del personale</b>	<b>662.467</b>	<b>530.172</b>
<b>SPESE DIRETTE ALLA REALIZZAZIONE DEI PROGETTI FORMATIVI</b>	-	-
<b>ONERI FINANZIARI</b>	-	-
<b>ARR. DA EURO +/-</b>	<b>1</b>	-
<b>IMPOSTE</b>	<b>30.097</b>	<b>28.555</b>
<b>Totale costi dell'esercizio</b>	<b>1.706.198</b>	<b>1.694.234</b>
<b>AVANZO (DISAVANZO) DELL'ESERCIZIO</b>	-	-

**BILANCIO CONSUNTIVO 2021 - FONSERVIZI**

<b>SPESE GENERALI</b>	<i>Gestionali</i>	<i>Propedeutiche</i>	<i>31/12/2021</i>	<i>31/12/2020</i>
<b>1. Materie prime sussidiarie di consumo e merci</b>				
Acquisto materiale di consumo	525	-	525	1.445
Acquisto beni materiali	409	-	409	1.425
Cancelleria	4.894	-	4.894	7.403
Stampati e Tipografiche	49	-	49	-
Spese per riunioni	805	-	805	708
Arrot. +/-	(1)	-	(1)	-
<b>Totale materie prime sussidiarie di consumo e merci</b>	<b>6.681</b>	<b>-</b>	<b>6.681</b>	<b>10.981</b>
<b>2. Servizi</b>				
Collaborazioni	9.614	14.421	24.035	105.262
Indennità sostitutiva di mensa	16.061	-	16.061	14.125
Assicurazioni	22.352	-	22.352	21.916
Servizi e utenze	54.268	-	54.268	50.204
Organi sociali (CdA, Collegio sindacale)	171.048	-	171.048	163.399
Compenso per revisione legale dei conti	15.226	-	15.226	25.877
Compenso OdV	38.146	-	38.146	40.963
Rimborsi spese organi sociali, revisori legali, OdV	8.005	-	8.005	17.476
Consulenze	63.095	-	63.095	46.204
Assistenza e manutenz. tecnica	-	162.138	162.138	134.400
Pubblicità, sponsorizzazioni, marketing	-	26.244	26.244	43.940
Spese promozionali	-	314	314	1.135
Revisione amministrativa Piani da Avvisi	-	20.740	20.740	28.548
Rimborso spese visite in itinere	-	19.062	19.062	23.918
Nuclei di valutazione	-	16.591	16.591	39.225
Organizzazione eventi (seminari e convegni)	-	-	-	2.107
Partecipazione a eventi (seminari e convegni)	-	32.940	32.940	15.352
Consulenze tecniche e apporti professionali esterni	-	89.329	89.329	126.832
Oneri servizi incasso- ritenuta INPS 0,39%	-	46.784	46.784	41.927
Spese formazione	-	-	-	-
Altri costi per servizi	1.375	-	1.375	2.097
Personale in distacco	85.709	-	85.709	78.260
<b>Totale spese per servizi</b>	<b>484.899</b>	<b>428.563</b>	<b>913.462</b>	<b>1.023.167</b>
<b>3. Godimento beni di terzi</b>				
Affitto sede ed oneri accessori	58.497	-	58.497	62.109
Locazioni ed altri canoni	14.487	-	14.487	14.821
<b>Totale godimenti di beni di terzi</b>	<b>72.984</b>	<b>-</b>	<b>72.984</b>	<b>76.930</b>
<b>4. Ammortamenti</b>				
Ammortamenti beni immateriali	-	-	-	-
Ammortamenti beni materiali	12.210	-	12.210	18.247
<b>Totale ammortamenti</b>	<b>12.210</b>	<b>-</b>	<b>12.210</b>	<b>18.247</b>
<b>C) ONERI DIVERSI DI GESTIONE</b>				
Imposta di bollo e registro	728	-	728	800
Minusvalenze/sopravvenienze	7.514	-	7.514	1.999
Altri oneri di gestione	54	-	54	3.383
<b>Totale oneri diversi di gestione</b>	<b>8.296</b>	<b>-</b>	<b>8.296</b>	<b>6.182</b>
<b>Totale spese generali</b>	<b>585.070</b>	<b>428.563</b>	<b>1.013.633</b>	<b>1.135.507</b>

**BILANCIO CONSUNTIVO 2021 - FONSERVIZI**

<b>B) COSTO DEL PERSONALE</b>				
Costo del personale esterno	-	-	-	-
<i>Salari e Stipendi</i>	191.412	287.119	478.531	385.665
<i>Oneri Sociali</i>	61.115	91.356	152.471	120.521
<i>Trattamento di fine rapporto</i>	12.519	18.778	31.297	23.986
<i>Altri costi del personale</i>	67	101	168	-
Costo del personale interno	265.113	397.354	662.467	530.172
<b>Totale costo del personale</b>	<b>265.113</b>	<b>397.354</b>	<b>662.467</b>	<b>530.172</b>
<b>D) SPESE REALIZZAZIONE PROGETTI FORMATIVI</b>				
<b>ONERI FINANZIARI</b>				
Abbuoni ed arrotondamenti passivi	-	-	-	-
<b>Totale oneri finanziari</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>ARR. DA EURO +/-</b>	<b>1</b>	<b>-</b>	<b>1</b>	<b>-</b>
<b>IMPOSTE DELL'ESERCIZIO</b>				
IRAP dell'esercizio	30.097	-	30.097	28.555
IRAP di precedenti esercizi	-	-	-	-
<b>Totale imposte dell'esercizio</b>	<b>30.097</b>	<b>-</b>	<b>30.097</b>	<b>28.555</b>
<b>TOTALE COSTI</b>	<b>880.281</b>	<b>825.917</b>	<b>1.706.198</b>	<b>1.694.234</b>

## Rendiconto Finanziario (Allegato 1)

Flusso della gestione reddituale determinato con il metodo indiretto	2021	2020
<b>A. Flussi finanziari derivanti dalla gestione reddituale (metodo Indiretto)</b>		
Utile (perdita) dell'esercizio	-	-
Imposte sul reddito	30.097	28.555
Oneri finanziari/(Proventi Finanziari)	-	-
(Dividendi)	-	-
(Plusvalenze)/minusvalenze derivanti dalla cessione di attività	-	-
<b>1. Risultato ante rettifiche</b>	<b>30.097</b>	<b>28.555</b>
<i>Rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale</i>		
Accantonamenti ai fondi	31.297	23.986
Ammortamenti delle immobilizzazioni	12.210	18.247
Svalutazioni per perdite durevoli e di valore	-	-
Altre rettifiche per elementi non monetari per svalutazione crediti	-	-
<b>2. Flusso finanziario prima delle variazioni del ccn</b>	<b>43.507</b>	<b>42.233</b>
<i>Variazioni del capitale circolante netto</i>		
Decremento/(incremento) delle rimanenze	-	-
Decremento/(incremento) dei crediti di gestione	(321.134)	(287.515)
Incremento/(decremento) dei debiti verso fornitori	799.677	(2.418.340)
Decremento/(incremento) ratei e risconti attivi	(1.488)	342
Incremento/(decremento) ratei e risconti passivi	33	(213)
Altre variazioni del capitale circolante netto	3.074.588	4.808.100
<b>3. Flusso finanziario dopo le variazioni del ccn</b>	<b>3.551.676</b>	<b>2.102.374</b>
<i>Altre rettifiche</i>		
Proventi finanziari incassati/(Oneri finanziari pagati)	-	-
(Imposte pagate)	28.390	(24.567)
Dividendi incassati	-	-
Utilizzo dei fondi, rettifiche e svalutazioni	(27.746)	(8.568)
<b>4. Flusso finanziario dopo le altre rettifiche</b>	<b>644</b>	<b>(33.135)</b>
<b>Flusso finanziario della gestione reddituale (A)</b>	<b>3.625.924</b>	<b>2.140.027</b>
<b>B. Flussi finanziari derivanti dall'attività d'investimento</b>		
Immobilizzazioni materiali	(799)	(12)
(investimenti)	(799)	(12)
Prezzo di realizzo disinvestimenti	-	-
Immobilizzazioni immateriali	-	-
(investimenti)	-	-
Prezzo di realizzo disinvestimenti	-	-
Immobilizzazioni finanziarie	-	-
(investimenti)	-	-
Prezzo di realizzo disinvestimenti	-	-
Altre finanziarie non immobilizzate	-	-
(investimenti)	-	-
Prezzo di realizzo disinvestimenti	-	-
<b>Flusso finanziario dell'attività di investimento (B)</b>	<b>(799)</b>	<b>(12)</b>
<b>C. Flussi finanziari derivanti dall'attività di finanziamento</b>		
<i>Mezzi di terzi</i>		
Incremento (decremento) debiti a breve verso banche	-	-
Accensione finanziamenti	-	-
Rimborso finanziamenti	-	-
<i>Mezzi di propri</i>		
Aumento di capitale a pagamento	-	-
Cessione (acquisto) di azioni proprie	-	-
Dividendi (e acconti su dividendi) pagati	(11.412)	(18.237)
<b>Flusso finanziario dell'attività di finanziamento C</b>	<b>(11.412)</b>	<b>(18.237)</b>
<b>Incremento (decremento) delle disponibilità liquide (A+B+C)</b>	<b>3.613.713</b>	<b>2.121.778</b>
<i>Disponibilità liquide al 1 gennaio</i>	<i>34.261.206</i>	<i>32.139.428</i>
<i>Disponibilità liquide al 31 dicembre</i>	<i>37.874.919</i>	<i>34.261.206</i>

## Totali spese gestionali determinato secondo il principio di competenza (Allegato 2a)

	31/12/2021	31/12/2020
<b>PROVENTI ATTIVITA' TIPICHE</b>		
Contributi INPS	15.312.170	14.112.474
Trattenuta Art. 1, c. 722, Legge 190/2014	(2.153.735)	(2.160.598)
Altri ricavi e interessi attivi	10.165	26.720
Portabilità netta da altri Fondi	541.693	1.145.655
<b>Totale Proventi</b>	<b>13.710.293</b>	<b>13.124.251</b>
<b>ONERI DI GESTIONE</b>		
Personale dipendente (40%)	265.113	212.013
Collaborazioni (40%)	9.614	41.945
Personale in distacco	85.709	78.260
Indennità sostitutiva di mensa	16.061	14.125
Affitto sede ed oneri accessori	58.497	62.109
Locazioni ed altri canoni	14.487	14.821
Ammortamenti beni materiali	12.210	18.247
Assicurazioni	22.352	21.916
Servizi e utenze	54.268	51.181
Organi Sociali (CdA, Collegio Sindacale)	171.048	163.399
Revisori legali dei conti	15.226	25.877
Organismo di vigilanza	38.146	40.963
Rimborsi spese organi sociali, revisori legali ed OdV	8.005	17.476
Spese di formazione	-	-
Consulenze	63.095	46.203
Spese generali	16.352	17.211
IRAP	30.097	28.555
Arr. Euro +/-	1	-
<b>Totale oneri di gestione</b>	<b>880.281</b>	<b>854.301</b>

	31/12/2021	31/12/2020
Importo massimo 8%	1.224.974	1.128.998
Importo gestionali 2021 per competenza	880.281	854.301
<b>Avanzo/Disavanzo</b>	<b>344.693</b>	<b>274.697</b>
<b>Percentuale annua</b>	<b>5,75%</b>	<b>6,05%</b>

**Totali spese propedeutiche determinate secondo il principio di competenza (Allegato 2b)**

	31/12/2021	31/12/2020
<b>PROVENTI ATTIVITA' TIPICHE</b>		
Contributi INPS	15.312.170	14.112.474
Trattenuta Art. 1, c. 722, Legge 190/2014	(2.153.735)	(2.160.598)
Altri ricavi e interessi attivi	10.165	26.720
Portabilità netta da altri Fondi	541.693	1.145.655
<b>Totale Proventi</b>	<b>13.710.293</b>	<b>13.124.251</b>
<b>ONERI PROPEDEUTICHE</b>		
Personale dipendente (60%)	397.354	318.159
Collaborazioni (60%)	14.421	63.317
Assistenza e manutenzione tecnica	162.138	134.400
Pubblicità e Marketing	26.244	43.940
Spese promozionali	314	1.135
Revisione amministrativa Piani da Avvisi	20.740	28.548
Rimborso spese visite in itinere	19.062	23.918
Nuclei di valutazione (compensi e rimborsi spese)	16.591	39.225
Organizzazione eventi (seminari e convegni)	-	2.107
Partecipazione a eventi (seminari e convegni)	32.940	15.352
Consulenze tecniche e apporti profession. esterni	89.329	126.832
Oneri servizi incasso - ritenuta Inps 0,39%	46.784	41.927
Altri costi per servizi	-	1.073
<b>Totale oneri propedeutiche</b>	<b>825.917</b>	<b>839.934</b>

	31/12/2021	31/12/2020
Importo massimo 12%	1.837.460	1.693.497
Importo propedeutiche 2021 per competenza	825.917	839.934
<b>Avanzo/Disavanzo</b>	<b>1.011.543</b>	<b>853.563</b>
<b>Percentuale annua</b>	<b>5,39%</b>	<b>5,95%</b>

**Spese per attività di realizzazione Piani Formativi (Allegato 3)**

	31/12/2021	31/12/2020
Conto Formazione	9.321.851	9.079.848
Avvisi di Bando	2.682.244	2.350.168
<b>Totale spese Attività Piani Formativi</b>	<b>12.004.095</b>	<b>11.430.016</b>
<b>Percentuale annua Conto Formazione</b>	<b>68,04%</b>	<b>69,32%</b>
<b>Percentuale annua Avvisi di Bando</b>	<b>19,58%</b>	<b>17,94%</b>

## Totale spese gestionali e propedeutiche secondo il principio di cassa (Allegato 4)

Annualità	Percentuale annua	31/12/2021	Percentuale annua	31/12/2020
<b>Trasferimenti INPS ("risorse 0,30")</b>		<b>15.485.945</b>		<b>15.248.686</b>
Entrate INPS ordinarie		14.944.252		13.783.031
Portabilità degli accreditamenti INPS (risorse 0,30) Impiegati		541.693		1.465.655
<b>Saldo positivo tra oneri e proventi finanziari ex L.388/00</b>		<b>(29)</b>		<b>1.075</b>
Proventi finanziari sulle risorse ex L.388/00		0		1.232
Oneri finanziari sulle risorse ex L.388/00		(29)		(157)
<b>Importi recuperati sulle risorse ex L.388/00</b>		<b>-</b>		<b>-</b>
Importi recuperati sulle risorse ex L.388/00		-		-
Interessi attivi sulle risorse recuperate ex L.38/00		-		-
<b>Importo massimo 8%</b>		<b>1.195.540</b>		<b>1.102.642</b>
Importo uscite gestionali 2021	<b>5,49%</b>	820.317	<b>6,64%</b>	915.380
<b>Avanzo/Disavanzo</b>		<b>375.223</b>		<b>187.262</b>
<b>Importo massimo 12%</b>		<b>1.793.310</b>		<b>1.653.964</b>
Importo uscite propedeutiche 2021	<b>4,97%</b>	743.080	<b>5,88%</b>	810.917
<b>Avanzo/Disavanzo</b>		<b>1.050.230</b>		<b>843.047</b>

NB L'ammontare massimo spendibile in ciascun esercizio per le spese gestionali e propedeutiche viene determinato applicando le percentuali dell'8% e del 12% alle entrate INPS ordinarie registrate nell'anno.

## Nota Integrativa al bilancio al 31/12/2021

Signori Soci,

a seguito dell'accordo interconfederale del 5 luglio 2010, tra la "Confservizi – Confederazione dei Servizi Pubblici Locali – Asstra, Utilitalia", la CGIL Confederazione Generale Italiana del Lavoro, la CISL Confederazione Italiana Sindacati Lavoratori e la UIL Unione Italiana del Lavoro – che hanno assunto la qualifica di soci – è stato costituito, secondo quanto previsto dall'art. 118 della Legge 23 dicembre 2000, n. 388 e successive modificazioni, il "Fondo Formazione Servizi Pubblici Industriali" (d'ora in avanti, per brevità, anche "Fondo" oppure "Fonservizi").

Il Fondo è istituito come Associazione di diritto privato dotata di personalità giuridica ai sensi del Capo II, titolo II, Libro primo del Codice Civile e degli artt. 1 e 9 del regolamento di cui al decreto del Presidente della Repubblica 10 febbraio 2000, n. 361.

Tuttavia, essendo lo stesso autorizzato per il suo esercizio dal Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali ed anche sottoposto da quest'ultimo a controlli di tipo formale e sostanziale, lo stesso si qualifica – anche alla luce dei chiarimenti ministeriali – come "organismo di diritto pubblico" e, come tale, per alcune sue attività, tenuto al rispetto del D.Lsg. 163/2006 e, conseguentemente, assoggettato al controllo dell'ANAC e dell'ANPAL.

Fonservizi, come è noto, finanzia gli interventi di formazione professionale delle imprese associate a Confservizi, a qualunque settore esse appartengono, e di tutte le aziende che liberamente scelgano di versare al nostro ente, aderendovi, il contributo dello 0,30% istituito dall'articolo 25, comma 4, della Legge 21 dicembre 1978, n. 845 e successive modificazioni.

### ***Criteri di formazione***

Il bilancio, composto dallo Stato Patrimoniale, dal Conto Economico, dalla Nota Integrativa, dalla Relazione sulla Gestione e dal Rendiconto Finanziario corrisponde alle risultanze delle scritture contabili regolarmente tenute ed è redatto secondo i criteri previsti dalla vigente normativa civilistica sulla base del principio della competenza economica.

Lo stesso tiene anche conto delle raccomandazioni emanate dalla Commissione aziende non profit del Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti per la redazione dei bilanci.

Lo schema di bilancio ed i suoi criteri di formazione sono stati mantenuti conformi a quelli dell'esercizio precedente già aggiornati, per quanto possibile ed in considerazione della

peculiare attività svolta dal Fondo, con la normativa civilistica introdotta a seguito dell'entrata in vigore del D. Lgs. n. 139/2015 che ha recepito la Direttiva n. 2013/34/UE.

In attuazione dell'art. 2423-ter C.C. per ogni voce dello stato patrimoniale e del conto economico è stato indicato l'importo della voce corrispondente dell'esercizio precedente.

Non sono intervenute speciali ragioni che abbiano reso necessario il ricorso a deroghe di cui all'art. 2423-bis, del Codice Civile.

Relativamente alle immobilizzazioni immateriali e materiali si ricorda che le stesse sono acquistate con l'utilizzo dei versamenti delle aziende aderenti tramite i trasferimenti INPS e, all'atto dell'acquisto vengono contabilizzate con in contro partita una specifica voce del Patrimonio netto.

Per concludere, si precisa che il Fondo non svolge attività commerciale e per tale ragione non determina un reddito d'impresa imponibile ai fini IRES, mentre ai fini IRAP si rendono applicabili le norme tipiche degli enti non commerciali. Per quanto concerne le imposte indirette, tutti gli acquisti di beni e servizi sono comprensivi di IVA, con la conseguenza che la relativa imposta diventa un costo finale per il Fondo.

#### **CRITERI DI VALUTAZIONE, PRINCIPI CONTABILI E PRINCIPI DI REDAZIONE DEL BILANCIO**

##### ***Immobilizzazioni immateriali***

Le immobilizzazioni immateriali sono iscritte al costo originario di acquisizione o produzione e sono esposte al netto delle quote di ammortamento stimate in relazione alla loro residua utilità economica; le aliquote di ammortamento applicate misurano l'effettivo deperimento e consumo dei beni cui si riferiscono.

Più precisamente sono state adottate le seguenti aliquote:

	<u>Aliquota %</u>
Migliorie su beni di terzi	20
Software (piattaforma informatica)	50

**Immobilizzazioni materiali**

Le immobilizzazioni materiali sono iscritte al costo storico d'acquisto comprensivo degli oneri accessori di diretta imputazione, incrementato delle migliorie apportate, rettificato dei rispettivi ammortamenti accumulati.

Gli ammortamenti delle immobilizzazioni materiali sono calcolati a quote costanti ed applicando coefficienti che riflettono, secondo i principi della prudenza e della competenza, la vita utile residua dei cespiti.

Più precisamente sono state adottate le seguenti aliquote:

	<u>Aliquota %</u>
Impianti e macchinari	20
Mobili e arredi	15
Macchine ufficio elettroniche	20
Altri beni	20

Per i beni dismessi al 31/12/2021 sono state calcolate le quote di ammortamento, per le nuove acquisizioni le aliquote sono state considerate al 50%.

**Crediti**

Sono stati indicati secondo il presumibile valore di realizzo corrispondente al loro valore nominale.

Relativamente ai versamenti delle aziende aderenti, effettuati tramite l'INPS, questi corrispondono al contributo dello 0,30% dovuto ai sensi della L. 845/78 e sono iscritti in bilancio all'atto della comunicazione di spettanza del credito e al netto degli oneri amministrativi trattenuti alla fonte dall'Istituto e del prelievo ai sensi dell'art. 1, comma 722, della L. 23 dicembre 2014, n. 190.

In contropartita all'importo accreditato viene rilevato un debito nei confronti delle aziende aderenti.

**Disponibilità liquide**

Sono state indicate secondo il loro valore nominale e corrispondono al saldo attivo dei conti correnti bancari ed al saldo di cassa.

***Ratei e risconti***

Sono calcolati secondo il principio della competenza economica e temporale, in applicazione del principio della correlazione tra costi e ricavi.

***Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato***

Il trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato è calcolato in base alle normative di legge vigenti (art. 2120 C.C.) e agli accordi contrattuali collettivi di lavoro ed integrativi aziendali e rappresenta quanto a tale titolo maturato a carico del Fondo, alla data di bilancio, in favore del personale dipendente in base alla anzianità maturata al netto di quanto già corrisposto a titolo di anticipazione.

***Debiti***

I debiti sono stati esposti al loro valore nominale.

A tale riguardo, si specifica che ciò che riguarda le risorse da destinare agli aderenti la voce viene alimentata con le quote dei trasferimenti INPS destinate per il 70% al finanziamento del Conto Formazione di ciascuna azienda aderente e per il 10% agli avvisi; quest'ultimo viene incrementato anche con gli interessi attivi netti maturati sulle disponibilità finanziarie.

La posta contabile viene invece decrementata, con corrispondente rilevazione di ricavi (recupero costi), a seguito dell'approvazione dei rendiconti. Viene inoltre decrementata dell'importo necessario alla copertura delle spese propedeutiche e gestionali.

Pertanto, il saldo di fine esercizio rappresenta l'ammontare complessivo destinato al finanziamento delle attività gestionali, formative e di quelle propedeutiche.

Le risorse annuali del Conto Formazione di ciascuna azienda aderente non utilizzate, in tutto o in parte vengono girocontate al Conto avvisi per la realizzazione delle iniziative di cui al punto 10, lett. b. dell'Accordo Interconfederale istitutivo.

***Mobilità tra i Fondi Interprofessionali***

Le operazioni di mobilità che hanno comportato la portabilità in entrata ed in uscita, prevista dalla legge n. 2/2009, art. 19, comma 7 *bis*, vengono registrate all'atto dell'accredito bancario e all'accertamento della sussistenza delle condizioni previste dalla summenzionata normativa.

***Economie di gestione da stornare ad attività formative***

L'importo da destinare alla gestione è previsto dalla vigente normativa che regola il funzionamento dei fondi interprofessionali nella misura dell'8% applicato sui trasferimenti annuali dell'INPS.

L'eccedenza rispetto alle effettive spese di gestione è destinata, come richiesto dall'Anpal, al finanziamento delle attività formative individuate dal Consiglio di Amministrazione.

***Imposte***

Le imposte dell'esercizio sono determinate sulla base della vigente normativa fiscale e rappresentano pertanto gli accantonamenti per imposte liquidate o da liquidare nel corso dell'esercizio.

***Proventi ed Oneri***

Gli oneri e i proventi sono rilevati nel rispetto del principio di competenza economica. Tale principio prevede che l'effetto delle operazioni e degli altri eventi di gestione debba essere rilevato contabilmente ed attribuito all'esercizio nel quale tali operazioni ed eventi hanno riflesso la loro utilità e non a quello in cui si realizzano i relativi movimenti di numerario (incassi e pagamenti).

I proventi rilevati nel rendiconto della gestione si distinguono in "recupero costi spese propedeutiche" e "recupero costi spese di gestione".

Si tratta di proventi rilevati, attraverso il rigiro di appositi conti patrimoniali di debito, al momento della rilevazione dei corrispondenti oneri.

I Proventi finanziari netti sono relativi agli interessi attivi o passivi maturati sulle disponibilità di conto corrente al netto dei relativi oneri. A fine esercizio i proventi finanziari, al netto degli oneri, vengono girocontati con contestuale accredito a favore della voce "*Debito verso aderenti da ripartire*" e vengono posti a disposizione del finanziamento delle attività formative.

**COMMENTO ALLE VOCI DELLO STATO PATRIMONIALE**

(A tale riguardo, si precisa che gli importi di seguito espressi sono esposti in Euro)

**ATTIVO****IMMOBILIZZAZIONI****Immobilizzazioni Immateriali**

Il saldo delle immobilizzazioni immateriali, composte esclusivamente da migliorie su beni di terzi e software, al 31 dicembre 2021 è pari ad Euro zero e non ha registrato alcun movimento nel presente esercizio.

Le altre immobilizzazioni immateriali sono interamente formate dalle migliorie apportate alla sede dove viene svolta l'attività sociale mentre per quanto invece attiene ai software la voce accoglie le spese capitalizzate per l'elaborazione, l'implementazione e il funzionamento del software di controllo e monitoraggio dei Piani Formativi.

	Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno	Altre immobilizzazioni immateriali	Totale immobilizzazioni immateriali
<i>Valore di inizio esercizio</i>			
Costo	220.771	154.452	375.223
Fondo ammortamento	(220.771)	(154.452)	(375.223)
<b>Valore di bilancio al 01/01/2021</b>	-	-	-
<i>Variazioni nell'esercizio</i>			
Incrementi	-	-	-
Decrementi	-	-	-
Riclassifiche (del valore di bilancio)	-	-	-
Ammortamento dell'esercizio	-	-	-
Svalutazioni effettuate nell'esercizio	-	-	-
<b>Totale variazioni</b>	-	-	-
<i>Valore di fine esercizio</i>			
Costo	220.771	154.452	375.223
Fondo ammortamento	(220.771)	(154.452)	(375.223)
<b>Valore di bilancio al 31/12/2021</b>	-	-	-

Le immobilizzazioni immateriali non sono state oggetto di alcuna rivalutazione.

Il valore totale dell'ammortamento, contabilizzato nel corso dei precedenti esercizi, è stato integralmente riassorbito dalla corrispondente riduzione della voce di patrimonio netto, essendo tali beni acquistati mediante l'impiego di risorse provenienti dalle imprese aderenti tramite l'INPS.

**Immobilizzazioni Materiali**

Le immobilizzazioni materiali al 31 dicembre 2021, al netto della quota di ammortamento di Euro 12.210, sono pari a complessivi Euro 19.743 con un decremento rispetto al precedente esercizio di Euro 11.411.

All'interno delle Altre Immobilizzazioni materiali sono presenti le seguenti categorie: a) Mobili ed arredi, b) Macchine elettroniche ufficio, c) Altri beni.

	Impianti e macchinari	Altre immobilizzazioni materiali	Totale immobilizzazioni materiali
<i>Valore di inizio esercizio</i>			
Costo	7.640	150.815	158.455
Fondo ammortamento	(7.640)	(119.661)	(127.301)
<b>Valore di bilancio al 01/01/2021</b>	<b>-</b>	<b>31.154</b>	<b>31.154</b>
<i>Variazioni nell'esercizio</i>			
Incrementi	-	2.042	2.042
Decrementi per alienazioni	(7.640)	(27.918)	(35.558)
Decrementi del fondo ammortamento per alineazioni al netto delle minusvalenze	7.640	26.674	34.314
Riclassifiche (del valore di bilancio)	-	1	1
Ammortamento dell'esercizio	-	(12.210)	(12.210)
<b>Totale variazioni</b>	<b>-</b>	<b>(11.411)</b>	<b>(11.411)</b>
<i>Valore di fine esercizio</i>			
Costo	-	124.940	124.940
Fondo ammortamento	-	(105.197)	(105.197)
<b>Valore di bilancio al 31/12/2021</b>	<b>-</b>	<b>19.743</b>	<b>19.743</b>

Le immobilizzazioni materiali non sono state oggetto di alcuna rivalutazione.

Il decremento del valore delle immobilizzazioni è correlato alla dismissione di alcuni beni non più in uso. L'incremento è correlato all'acquisto di nuovi strumenti elettronici.

Il valore totale dell'ammortamento, contabilizzato nel corso dei precedenti esercizi, è stato integralmente riassorbito dalla corrispondente riduzione della voce di patrimonio netto, essendo tali beni acquistati mediante l'impiego di risorse provenienti dalle imprese aderenti tramite l'INPS.

**Immobilizzazioni finanziarie**

Il saldo delle immobilizzazioni finanziarie al 31 dicembre 2021 è pari ad Euro 98.700 ed è formato, per Euro 84.000, da un deposito cauzionale per il contratto di locazione dell'immobile dove viene svolta l'attività sociale e, per Euro 14.700, da altri depositi cauzionali. Il saldo al 31 dicembre 2021 non ha subito variazioni rispetto al precedente esercizio.

## ATTIVO CIRCOLANTE

**Crediti**

I crediti al 31 dicembre 2021 sono pari a complessivi Euro 3.920.632 e registrano un incremento in valore assoluto rispetto al precedente esercizio di Euro 338.086.

Di seguito si fornisce il dettaglio della suddetta voce:

	Saldo al 31/12/2021	Saldo al 31/12/2020	Variazione nell'esercizio	Quota scadente entro l'esercizio	Quota scadente oltre l'esercizio
Crediti verso INPS	3.901.699	3.580.565	321.134	3.901.699	-
Crediti tributari	-	179	(179)	-	-
Crediti verso altri	18.933	1.802	17.131	18.933	-
<b>Totale</b>	<b>3.920.632</b>	<b>3.582.546</b>	<b>338.086</b>	<b>3.920.632</b>	<b>-</b>

**Disponibilità liquide**

Ammontano a complessivi Euro 37.874.919 al 31 dicembre 2021, con un incremento di Euro 3.613.713 rispetto al precedente esercizio, e rappresentano le disponibilità bancarie per Euro 37.874.872 e di cassa per Euro 47.

	Saldo al 31/12/2021	Saldo al 31/12/2020	Variazione nell'esercizio
Depositi bancari e postali	37.874.872	34.261.031	3.613.841
Assegni	-	-	-
Danaro e valori in cassa	47	175	(128)
<b>Totale</b>	<b>37.874.919</b>	<b>34.261.206</b>	<b>3.613.713</b>

A tale riguardo si precisa che le disponibilità liquide bancarie sono così suddivise:

- Euro 1.274.282 sul conto corrente dedicato alle attività formative;
- Euro 36.600.590 sui conti correnti utilizzati per le spese gestionali e propedeutiche.

**Ratei e risconti attivi**

La voce fa riferimento a quote di costo di competenza dell'anno successivo la cui manifestazione finanziaria è già avvenuta nel corrente esercizio.

I ratei attivi, al 31 dicembre 2021 ammontano ad Euro 887, con un incremento di Euro 614 rispetto al precedente esercizio. La voce fa riferimento a quote di ricavo la cui manifestazione finanziaria avverrà nell'esercizio successivo, ma che è in parte di competenza dell'esercizio corrente.

**BILANCIO CONSUNTIVO 2021 - FONSERVIZI**

I risconti attivi, al 31 dicembre 2021 ammontano ad Euro 9.855, con un incremento di Euro 874 rispetto all'esercizio precedente.

	Saldo al 31/12/2021	Saldo al 31/12/2020	Variazione nell'esercizio
Ratei attivi	887	273	614
Risconti attivi	9.855	8.981	874
<b>Totale</b>	<b>10.742</b>	<b>9.254</b>	<b>1.488</b>

Si riporta di seguito il dettaglio della voce in parola:

Descrizione	Risconti	Ratei
Assicurazioni	9.855	-
Interessi attivi	-	887
<b>Totale</b>	<b>9.855</b>	<b>887</b>

**PASSIVO****Patrimonio netto-Contributi in conto capitale**

La voce contributi in conto capitale accoglie le quote contributive versate dalle aziende aderenti al Fondo destinate a coprire l'importo degli investimenti in immobilizzazioni immateriali e materiali decrementato del valore degli ammortamenti dell'esercizio, al netto degli arrotondamenti.

La voce in parola al 31 dicembre 2021 è pari ad Euro 19.740 e rappresenta, al netto degli arrotondamenti da Euro, il valore residuo da ammortizzare delle immobilizzazioni materiali ed immateriali iscritte in bilancio.

Si riporta di seguito la movimentazione della voce nell'esercizio:

	Totale contributi c/capitale	Arr. Da Euro	Totale P.N.
Valore inizio esercizio	31.154	(2)	31.152
Variazione nell'esercizio	(11.411)	(1)	(11.412)
Arrotondamento	-	-	-
<b>Valore al 31/12/2021</b>	<b>19.743</b>	<b>(3)</b>	<b>19.740</b>

**Trattamento di fine rapporto**

Ammonta ad Euro 92.150 e rappresenta l'effettivo debito verso i dipendenti, a titolo di trattamento di fine rapporto di lavoro, alla data di fine esercizio. Tale importo, assunto al netto degli eventuali acconti erogati ai dipendenti, è stato calcolato sulla base della normativa vigente ed in conformità ai contratti di lavoro. Rispetto al saldo di fine 2020 presenta un incremento pari ad Euro 3.551.

<b>Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato</b>	
Valore di inizio esercizio	88.599
Accantonamento nell'esercizio	31.298
Versamento ad altre forme di previdenza complementare	(13.713)
Erogazioni	(13.665)
Altri	(369)
<b>Valore al 31/12/2021</b>	<b>92.150</b>

A tale riguardo si precisa che alcuni dipendenti del fondo hanno deciso di destinare il proprio TFR ad altri fondi di previdenza complementare.

**Debiti**

Il saldo dei debiti al 31 dicembre 2021, pari ad Euro 41.812.788, evidenzia un incremento di Euro 3.949.704 rispetto al saldo dell'esercizio 2020.

Il saldo è così costituito:

	Saldo al 31/12/2021	Saldo al 31/12/2020	Variazione nell'esercizio	Quota scadente entro l'esercizio	Quota scadente oltre l'esercizio
Debiti verso soci per finanziamenti	-	-	-	-	-
Debiti verso banche	-	-	-	-	-
Debiti verso altri finanziatori	-	-	-	-	-
Acconti	-	-	-	-	-
Debiti verso fornitori	1.671.819	872.142	799.677	1.671.819	-
Debiti verso controllanti	-	-	-	-	-
Debiti tributari	25.076	24.257	819	25.076	-
Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	33.807	29.203	4.604	33.807	-
Altri debiti	40.082.086	36.937.482	3.144.604	40.082.086	-
<b>Totale</b>	<b>41.812.788</b>	<b>37.863.084</b>	<b>3.949.704</b>	<b>41.812.788</b>	<b>-</b>

I "Debiti verso fornitori" sono pari ad Euro 1.671.819 e sono così formati:

- Debiti verso fornitori relativi principalmente alla realizzazione dei piani formativi per Euro 1.590.908.42. Si rappresenta che sono riferiti per lo più a piani conclusi a dicembre 2021 il cui pagamento è stato effettuato a gennaio 2022;
- Debiti verso fornitori per fatture da ricevere, per un importo di Euro 80.910.

I "**Debiti tributari**" pari ad Euro 25.076 sono così suddivisi:

- Debiti verso Erario per ritenute lavoratori autonomi corrisposti nel mese di dicembre 2021, per Euro 5.040,00 e regolarmente versate nel mese di gennaio 2022;
- Debiti per ritenute fiscali sui compensi corrisposti ai lavoratori dipendenti e collaboratori nel mese di dicembre 2021, pari ad Euro 17.970. I debiti relativi alle ritenute in oggetto sono stati versati nel mese di gennaio 2022;
- Debiti relativi ad addizionali regionali e comunali del mese di dicembre 2021, pari ad Euro 373, regolarmente versati nel mese di gennaio 2022;
- Imposta sostitutiva di rivalutazione TFR anno 2021 per Euro 151 al netto di un credito pari ad Euro 201,00, regolarmente versati nel mese di gennaio 2022;
- Irap Esercizio 2021 a saldo per Euro 1.542,00, che verrà versata alla scadenza di legge.

I "**Debiti verso gli istituti di previdenza**" pari ad Euro 33.807 si riferiscono alle seguenti voci di bilancio:

- Debito verso Inps dipendenti, pari ad Euro 23.652,00, regolarmente versati a gennaio 2022;
- Debito verso Inps collaboratori, pari ad Euro 2.707, regolarmente versato a gennaio 2022;
- Debito verso previdenza complementare Pegaso e Previndai, pari ad Euro 5.421, regolarmente versati a gennaio 2022;
- Debito verso Inail, pari ad Euro 2.027, regolarmente versato a febbraio 2022.

La voce "**Altri Debiti**" è così formata:

- "**Debiti verso aderenti per c/formazione 70% CFA**", ovvero le somme per le quali non è stato ancora approvato un piano (cosiddetti "**non impegnati**"), pari ad Euro 10.198.710. Rispetto al 31 dicembre 2020 si è registrato un incremento in valore assoluto pari a complessivi Euro 1.381.275.

Si riporta la movimentazione della voce in parola:

<b>Totale al 31/12/2020</b>	<b>8.817.435</b>
Versamenti INPS di competenza	8.780.158
Portabilità attiva da altri fondi	601.255
Portabilità passiva	(59.562)
<b>Storno per acquisto beni ammortizzabili</b>	<b>(2.042)</b>
<b>Dismissioni beni ammortizzabili</b>	<b>1.243</b>
Rettifiche CFA anni precedenti/rinunce	(323.025)
Revoche	(959)
Finanziamenti CFA approvati nel 2021	(7.615.793)
Arr +/-	-
<b>Totale al 31/12/2021</b>	<b>10.198.710</b>

- **“Debiti verso aderenti per c/formazione 70% CFA”**, ovvero le somme per le quali è stato approvato un piano di formazione (cosiddetti **“impegnati”**), pari ad Euro 23.794.535. Rispetto al 31 dicembre 2020 si è registrato un incremento in valore assoluto pari a complessivi Euro 1.772.605.

Si riporta la movimentazione della voce in parola:

<b>Totale al 31/12/2020</b>	<b>22.021.930</b>
Fatture ricevute nel 2021 da aderenti per piani CFA	(5.712.115)
Finanziamenti CFA approvati nel 2021	7.615.793
Rinunce e revoche piani CFA	(131.073)
<b>Totale al 31/12/2021</b>	<b>23.794.535</b>

- **“Debiti verso aderenti per Avvisi 10%”**, ovvero le somme giacenti per le quali non è stato ancora approvato un piano (cosiddetti **“non impegnati”**), al 31 dicembre 2021 presentano un saldo pari ad Euro 2.849.887, rispetto al 31 dicembre 2020 hanno registrato un incremento di Euro 910.451.

Si riporta la movimentazione della voce in parola:

**BILANCIO CONSUNTIVO 2021 - FONSERVIZI**

<b>Totale al 31/12/2020</b>	<b>1.939.436</b>
Versamenti INPS di competenza	1.317.332
Interessi bancari di competenza 2021	(3.534)
<b>Saldo impegnato Avviso 1/2020</b>	<b>(221.197)</b>
<b>Saldo impegnato Avviso 2/2020</b>	<b>(1.294.635)</b>
<b>Ampliamento 02/2020</b>	<b>(7.974)</b>
<b>Saldo impegnato Avviso 1/2021</b>	<b>(1.362.348)</b>
Avanzo conto gestione 8% (2021)	344.692
Avanzo conto propedeutiche 12% (2021)	1.011.544
Altri ricavi	-
<b>Quota capitale ammortamenti 2021</b>	<b>12.210</b>
<b>Piani revocati Avviso 2/2018</b>	<b>448.750</b>
<b>Piani revocati Avviso 2/2020</b>	<b>203.079</b>
<b>Piani revocati Avviso 1/2021</b>	<b>7.475</b>
<b>Revoche 2021</b>	<b>959</b>
Rinunce CFA anni precedenti	454.098
<b>Totale al 31/12/2021</b>	<b>2.849.887</b>

Nella tabella di seguito riportata si evidenzia l'andamento del saldo della gestione maturato nel corso degli esercizi:

<b>Totale al 31/12/2020</b>	<b>4.225.830</b>
Avanzo conto gestione 8% realizzato nell'esercizio	344.692
Avanzo conto propedeutiche 12% realizzato nell'esercizio	1.011.544
<b>Totale al 31/12/2021</b>	<b>5.582.066</b>

- **"Debiti verso aderenti per Avvisi 10%"**, ovvero le somme per le quali è stato approvato un piano di formazione (cosiddetti **"impegnati"**), pari ad Euro 3.236.267. Rispetto al 31 dicembre 2020 si è registrato un decremento in valore assoluto pari a complessivi Euro 922.414.

Si riporta la movimentazione della voce in parola:

<b>Totale al 31/12/2020</b>	<b>4.158.681</b>
Fatture ricevute nel 2021 da aderenti avvisi	(3.149.264)
Rinunce/revoche	(659.304)
Saldo finanziamenti Avvisi ante2021	1.523.806
Saldo finanziamenti Avvisi 2021	1.362.348
Arr.+/-	-
<b>Totale al 31/12/2021</b>	<b>3.236.267</b>

Da ultimo, si specifica che il saldo dei debiti per Avvisi 10% impegnati è comprensivo anche degli importi erogati a titolo di anticipo, nella misura massima del 60% dell'importo stabilito dal piano formativo, alle imprese aderenti.

**Ratei e Risconti passivi**

La voce è iscritta in bilancio al 31 dicembre 2021 per Euro 58 e registra un decremento rispetto al precedente esercizio pari ad Euro 33.

Tale voce è integralmente composta dalle spese bancarie relative all'esercizio 2020 addebitate a gennaio 2021.

	Saldo al 31/12/2021	Saldo al 31/12/2020	Variazione nell'esercizio
Ratei passivi	58	25	33
Risconti passivi	-	-	-
<b>Totale</b>	<b>58</b>	<b>25</b>	<b>33</b>

**Informativa ex art. 2427, n. 9, Cod. Civ.**

Alla data di chiusura dell'esercizio il Fondo, oltre agli importi approvati e finanziati dall'INPS nell'esercizio 2021, già riclassificati nel passivo dello stato patrimoniale nella voce Altri debiti, espone di seguito, al fine di fornire una maggiore informativa, anche l'ammontare effettivamente erogato nel 2021 per i piani di formazione **CFA** ed **Avvisi**.

<b>Finanziamenti CFA impegnati nel 2021</b>	<b>7.615.793</b>
Finanziamenti CFA erogati nel 2021	5.117.023
<i>di cui relativi a:</i>	
CFA 2021	713.968
CFA 2020	2.131.787
CFA 2019 e precedenti	2.271.268

<b>Avvisi di bando impegnati nel 2021</b>	<b>2.886.154</b>
Avvisi di bando erogati nel 2021	2.951.295

<b>Finanziamenti CFA impegnati nel 2021</b>	<b>7.615.793</b>
<i>di cui erogati nel 2021</i>	713.968
<b>Totale da erogare al 31/12/2021</b>	<b>6.901.825</b>

**COMMENTO ALLE VOCI DEL CONTO ECONOMICO**

*(A tale riguardo, si precisa che gli importi di seguito espressi sono esposti in Euro)*

**Proventi****Risorse trasferite per la copertura delle attività svolte**

La posta accoglie le risorse trasferite da imputare a copertura dei costi totali sostenuti nell'esercizio per la realizzazione dei piani Formativi per un valore complessivo pari ad Euro 1.706.198.

Tali costi, coperti con l'utilizzo delle risorse trasferite dall'INPS, sono così suddivisi:

- Recupero oneri per attività propedeutica Euro 825.917;
- Recupero oneri di gestione Euro 880.281.

Si riporta di seguito la movimentazione della voce in analisi avvenuta nel corso dell'esercizio:

<b>Saldo al 31/12/2020</b>	<b>1.694.234</b>
Variazioni	11.964
<b>Saldo al 31/12/2021</b>	<b>1.706.198</b>

**Oneri per attività tipica**

Le spese sostenute dal Fondo si articolano in due distinte tipologie:

- spese propedeutiche alla formazione, che sono quelle relative principalmente alle attività di Comunicazione e promozione, Analisi della domanda e dei fabbisogni, Assistenza tecnica e Sistema di valutazione, Controllo e monitoraggio;
- spese di gestione, che sono quelle necessarie per sostenere la struttura organizzativa, indispensabile per il perseguimento degli scopi istituzionali.

Si specifica, inoltre, che la definizione dei criteri per l'imputazione del costo del lavoro alle spese propedeutiche alla formazione e alle spese di gestione, avviene in modo forfettario nella misura rispettivamente del 60 e 40 per cento.

Tale costo, al 31 dicembre 2021, è risultato complessivamente pari ad Euro 1.706.198 con un incremento di Euro 11.964 rispetto al precedente esercizio.

La voce in parola al 31 dicembre 2020 risulta così formata:

- Oneri per attività propedeutica Euro 825.917;
- Oneri di gestione Euro 880.281.

Si riporta di seguito la movimentazione della voce in analisi avvenuta nel corso dell'esercizio:

<b>Saldo al 31/12/2020</b>	<b>1.694.234</b>
Variazioni	11.964
<b>Saldo al 31/12/2021</b>	<b>1.706.198</b>

Al 31 dicembre 2021, il personale di Fonservizi è costituito da 1 dirigenti e 7 impiegati ed 1 collaboratore il cui contratto è terminato il 30 aprile 2021.

**Spese propedeutiche alla formazione****Costi per servizi**

Si riporta di seguito il dettaglio delle spese per servizi sostenute nell'esercizio che registrano un decremento di Euro 93.211 rispetto al precedente esercizio.

	Saldo al 31/12/2021	Saldo al 31/12/2020	Variazione nell'esercizio
Collaborazioni (60%)	14.421	63.317	(48.896)
Assistenza e manutenz. tecnica	162.138	134.400	27.738
Pubblicità e marketing	26.244	43.940	(17.696)
Spese promozionali	314	1.135	(821)
Revisione amministrativa Piani da Avvisi	20.740	28.548	(7.808)
Rimborso spese visite in itinere	19.062	23.918	(4.856)
Nuclei di valutazione	16.591	39.225	(22.634)
Organizzazione eventi	-	2.107	(2.107)
Partecipazione a eventi	32.940	15.352	17.588
Consulenze tecniche e apporti professionali esterni	89.329	126.832	(37.503)
Oneri servizi incasso- ritenuta INPS 0,39%	46.784	41.927	4.857
Altri costi per servizi	-	1.073	(1.073)
<b>Totale</b>	<b>428.563</b>	<b>521.774</b>	<b>(93.211)</b>

Il decremento dei costi per servizi relativi all'attività propedeutica è principalmente imputabile agli effetti causati dal prolungarsi dello stato di emergenza a causa della Pandemia Covid-19, impattando principalmente sulle seguenti voci di costo:

- Organizzazione eventi, diminuite del 100%;
- rimborsi spese visite amministrative in itinere, diminuite del 20%;
- spese promozionali, diminuite del 72%;
- pubblicità e marketing, diminuite del 40%.

Inoltre, nell'anno in corso si registra una riduzione dei costi riferiti ai:

- collaboratori, pari a -77% rispetto al 2020, per la conclusione di una collaborazione in data 30.04.2021;
- nuclei di valutazione, pari a 58% rispetto al 2020 per la variazione delle modalità di remunerazione.

**Costo per personale dipendente**

Si riporta di seguito il dettaglio delle spese in parola sostenute nell'esercizio che registrano un incremento rispetto al 31 dicembre 2020 pari ad Euro 79.195.

	Saldo al 31/12/2021	Saldo al 31/12/2020	Variazione nell'esercizio
Salari e stipendi	287.119	231.399	25.417
Oneri sociali	91.356	72.368	16.452
Trattamento di fine rapporto	18.778	14.392	1.757
Trattamento di quiescenza e simili	-	-	-
Altri costi del personale	101	-	-
<b>Totale</b>	<b>397.354</b>	<b>318.159</b>	<b>43.626</b>

**Spese gestionali**

(Si riporta di seguito il dettaglio delle principali voci di costo riguardanti l'attività gestionale)

**Costi per servizi**

Si riporta di seguito il dettaglio delle principali spese per servizi sostenute nell'esercizio che registrano un decremento di Euro 16.494 rispetto al precedente esercizio.

	Saldo al 31/12/2021	Saldo al 31/12/2020	Variazione nell'esercizio
Collaborazioni (40%)	9.614	41.945	(32.331)
Personale in distacco	85.709	78.260	7.449
Indennità sostitutiva di mensa	16.061	14.125	1.936
Assicurazioni	22.352	21.916	436
Servizi e utenze	54.268	50.204	4.064
Organi sociali (CdA, Collegio sindacale)	171.048	163.399	7.649
Compenso per revisione legale dei conti	15.226	25.877	(10.651)
Compenso OdV	38.146	40.963	(2.817)
Rimborsi spese organi sociali, revisori legali, OdV	8.005	17.476	(9.471)
Consulenze	63.095	46.204	16.891
Altri costi per servizi	1.375	1.024	351
<b>Totale</b>	<b>484.899</b>	<b>501.393</b>	<b>(16.494)</b>

Relativamente alle variazioni intervenute nel corso dell'esercizio si evidenzia una riduzione di costi, imputabili principalmente alle seguenti voci:

- ai minori compensi corrisposti per le collaborazioni per effetto della conclusione al 30 aprile u.s. di una di esse;
- ai minori rimborsi spese corrisposti agli organi sociali, dovuti alla pandemia Covid-19;
- mentre si registra un incremento delle consulenze, nello specifico le consulenze sulla privacy, un incremento del costo del personale in distacco dovuto all'aggiornamento del contratto e un incremento dei servizi e utenze dovuto al rientro presso la sede legale del personale con cadenza almeno bisettimanale.

**Costi per Godimento beni di terzi**

Si riporta di seguito il dettaglio delle spese in parola sostenute nell'esercizio che registrano un decremento rispetto al 31 dicembre 2020 pari ad Euro 3.946 dovuto alla revisione del contratto di affitto della sede legale.

	Saldo al 31/12/2021	Saldo al 31/12/2020	Variazione nell'esercizio
Affitto sede sociale	58.496	62.109	(3.613)
Noleggi vari	14.488	14.821	(333)
<b>Totale</b>	<b>72.984</b>	<b>76.930</b>	<b>(3.946)</b>

**Costi per personale dipendente**

Si riporta di seguito il dettaglio delle spese in parola sostenute nell'esercizio che registrano un incremento rispetto al 31 dicembre 2020 pari ad Euro 53.100 dovuto all'assunzione del Responsabile Amministrativo dal 18 gennaio 2021.

	Saldo al 31/12/2021	Saldo al 31/12/2020	Variazione nell'esercizio
Salari e stipendi	191.412	154.266	37.146
Oneri sociali	61.115	48.153	12.962
Trattamento di fine rapporto	12.519	9.594	2.925
Trattamento di quiescenza e simili	-	-	-
Altri costi del personale	67	-	67
<b>Totale</b>	<b>265.113</b>	<b>212.013</b>	<b>53.100</b>

**Ammortamenti**

Gli ammortamenti imputati nell'esercizio al 31 dicembre 2021 sono pari ad Euro 12.210 e riguardano interamente le immobilizzazioni materiali.

Si riporta di seguito il dettaglio della voce in parola:

- Mobili e Arredi Euro 259;
- Macchine d'ufficio elettroniche Euro 8.394;
- Altre Immobilizzazioni Euro 3.557.

Al 31 dicembre 2020 ammontavano ad Euro 18.247.

**Imposte dell'esercizio**

Le imposte dirette di competenza dell'esercizio 2021, per un totale di Euro 30.097, si riferiscono interamente all'IRAP e sono state calcolate secondo la migliore stima ed in base agli elementi di

conoscenza disponibili alla data di redazione del presente bilancio. Rispetto all'esercizio precedente si è registrato un incremento della voce in questione pari a complessivi Euro 1.842.

\* \* \*

Si precisa che le percentuali, stabilite dal Ministero per gli Oneri di Gestione (8%) e per le Propedeutiche (12%), vengono determinate sugli importi lordi INPS non considerando il taglio Governativo.

**Fatti significativi verificatisi dopo la data di chiusura dell'esercizio**

Successivamente alla chiusura dell'esercizio in commento il Consiglio di Amministrazione con delibera n. 2 del 21 gennaio 2022 e delibera n.9 del 10 febbraio 2022, tenuto conto del decreto-legge che prevede la proroga dello stato di emergenza nazionale e delle misure per il contenimento dell'epidemia da COVID-19 fino al 31 marzo 2022, ha deliberato per le sole Aziende che ne hanno fatto richiesta, la proroga del disimpegno delle risorse accantonate e non spese dalle aziende con Conto Formazione Aziendale in scadenza al 31 dicembre 2021 accettando l'indicazione del nuovo termine di scadenza proposto dalle stesse con la possibilità di utilizzare le risorse al massimo entro e non oltre la data del 30 giugno 2022 per quelle che hanno proposto come termine ultimo il 31 dicembre 2022 e per quelle che non lo hanno indicato.

\* \* \*

Il presente bilancio composto dallo Stato Patrimoniale, dal Conto Economico, dalla Nota Integrativa, dalla Relazione sulla Gestione e dal Rendiconto Finanziario, rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria nonché il risultato economico dell'esercizio e corrisponde alle risultanze delle scritture contabili.

per il Consiglio di Amministrazione

Il Presidente  
(Massimo Bertarelli)



Roma, 12 aprile 2022

**RELAZIONE DEL COLLEGIO SINDACALE  
AL BILANCIO AL 31/12/2021**

All'Assemblea degli Associati del  
Fondo Formazione Servizi Pubblici Industriali

*Premessa*

Il Collegio Sindacale, nell'esercizio chiuso al 31/12/2021, ha svolto le funzioni previste dagli artt. 2403 e segg. del codice civile.

**Relazione sull'attività di vigilanza ai sensi dell'art. 2429, comma 2, del codice civile**

Nel corso dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2021 la nostra attività è stata ispirata alle disposizioni di legge, allo statuto del Fondo ed alle Norme di comportamento del Collegio Sindacale emanate dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili per quanto compatibili alla fattispecie.

**Attività di vigilanza ai sensi dell'art. 2403 e ss. c.c.**

Abbiamo vigilato sull'osservanza della legge e dello statuto e sul rispetto dei principi di corretta amministrazione.

Abbiamo partecipato alle Assemblee dei soci ed alle riunioni del Consiglio di Amministrazione, in relazione alle quali, sulla base delle informazioni disponibili, non abbiamo rilevato violazioni della legge e dello statuto, né operazioni manifestamente imprudenti, azzardate, in potenziale conflitto di interesse o tali da compromettere l'integrità del patrimonio del Fondo.

Abbiamo acquisito dall'organo amministrativo, dal Direttore e dal personale incaricato, durante le riunioni svolte, informazioni sul generale andamento della gestione e sulla sua prevedibile evoluzione, anche in considerazione del perdurare dell'emergenza sanitaria COVID-19 durante l'esercizio 2021, nonché sulle operazioni di maggiore rilievo, per le loro dimensioni o caratteristiche, effettuate dal Fondo e, in base alle informazioni acquisite, non abbiamo osservazioni particolari da riferire.

Abbiamo incontrato l'Organismo di Vigilanza nel corso dell'anno e preso visione della relazione del 07/02/2022 in merito alle attività di vigilanza svolte nell'anno 2021 dall'OdV, nella quale viene evidenziata la permanenza di talune criticità rappresentate dal DPO del Fondo

appositamente intervistato quali l'assenza di un mansionario interno necessario a costruire autorizzazioni privacy mirate e funzionali; la mancata adozione da parte del Fondo di un sistema di deleghe e procure; necessità di acquisire chiarimenti da parte del Garante per la Privacy circa il ruolo e le responsabilità dell'ANPAL nell'ambito dell'attività ispettiva in relazione al quantitativo e tipologia dei dati richiesti. L'Organismo di Vigilanza evidenzia non aver trovato alcuna segnalazione o comunicazione sulla casella di posta elettronica dedicata e conclude la sua Relazione avendo appurato "l'effettiva idoneità e osservanza del Modello Organizzativo di Fonservizi, nonché l'impegno a recepire, ove formulati, i suggerimenti dell'OdV in ottica di continuo miglioramento del livello di compliance".

Abbiamo acquisito conoscenza e vigilato, per quanto di nostra competenza, sul funzionamento dell'assetto organizzativo, amministrativo e contabile del Fondo e, a tale riguardo, osserviamo che nel corso dell'anno l'organo amministrativo ha provveduto a formalizzare l'incarico per la redazione delle procedure connesse al MOG, all'individuazione delle deleghe al personale incaricato, ad elaborare per la successiva approvazione avvenuta nei primi mesi del 2022, l'organigramma, il funzionigramma ed il mansionario nonché il regolamento sui rimborsi e trasferte, inoltre è stata individuata e nominata una nuova professionista quale consulente fiscale del Fondo.

Abbiamo verificato infine il concreto funzionamento delle misure adottate dall'organo amministrativo per fronteggiare la situazione emergenziale da COVID-19, anche tramite la raccolta di informazioni dai responsabili delle funzioni ed a tale riguardo non abbiamo osservazioni particolari da riferire.

Abbiamo acquisito conoscenza e vigilato, per quanto di nostra competenza, sul funzionamento del sistema amministrativo-contabile, anche con riferimento agli impatti dell'emergenza da COVID-19 sui sistemi informatici e telematici, nonché sull'affidabilità di tale sistema a rappresentare correttamente i fatti di gestione, mediante l'ottenimento di informazioni dai responsabili delle funzioni e l'esame dei documenti, e a tale riguardo, il Fondo oltre a potenziare la gestione informatizzata dei sistemi ha implementato l'utilizzo di un nuovo software per la contabilità utilizzabile anche in cloud.

Non sono pervenute denunce dagli associati ex art. 2408 c.c.

Nel corso dell'esercizio non sono stati rilasciati dal Collegio Sindacale pareri previsti dalla legge.

Nel corso dell'attività di vigilanza, come sopra descritta, non sono emersi altri fatti significativi tali da richiederne la menzione nella presente relazione.

Successivamente alla chiusura dell'esercizio, con Decreto del 27 gennaio 2022, ANPAL ha approvato il nuovo Statuto del Fondo con le modifiche deliberate dall'Assemblea dei Soci in data 7 ottobre 2021.

#### **Osservazioni in ordine al bilancio d'esercizio**

Il progetto di bilancio dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2021 e approvato dall'organo di amministrazione in data 12/04/2022, risulta costituito dallo stato patrimoniale, dal conto economico e dalla nota integrativa. L'organo di amministrazione ha inoltre predisposto una relazione sulla gestione. Al bilancio consuntivo, sono stati allegati, il rendiconto finanziario ed il rendiconto di cassa, alla base della relazione che gli amministratori devono redigere e trasmettere all'ANPAL, incaricata ex lege alla vigilanza e monitoraggio sulla gestione dei fondi paritetici.

I documenti sono stati consegnati al Collegio Sindacale in tempo utile affinché siano depositati presso la sede del Fondo corredati dalla presente relazione e ciò indipendentemente dal termine previsto dall'art. 2429 c.c..

Per quanto a nostra conoscenza, gli amministratori, nella redazione del bilancio, non hanno derogato alle norme di legge ai sensi dell'art. 2423, comma 5 c.c..

Il progetto di bilancio redatto dall'organo di amministrazione relativo all'esercizio chiuso al 31 dicembre 2021 si compendia nei seguenti valori:

#### **STATO PATRIMONIALE**

Attivo	Euro	41.924.736
Passivo	Euro	41.904.996
Patrimonio netto	Euro	19.740

#### **CONTO ECONOMICO**

Proventi	Euro	1.706.198
Costi		
Spese generali di gestione	Euro	1.013.633

Costo del Personale	Euro	662.467
Imposte	Euro	30.097

Le spese relative alla gestione del Fondo come riportate sul modello predisposto dall'organo amministrativo, sono state previste in misura non superiore al 8% del contributo erogato, non superando pertanto la percentuale aggiornata dal Decreto Interministeriale n. 307 del 17/12/2009. Successivamente alla chiusura dell'esercizio il Consiglio di Amministrazione con delibera n. 2 del 21 gennaio 2022 e delibera n.9 del 10 febbraio 2022, in considerazione della proroga dello stato di emergenza e delle misure per il contenimento dell'epidemia da COVID-19 fino al 31 marzo 2022, ha deliberato per le sole Aziende che ne hanno fatto richiesta, la proroga del disimpegno delle risorse accantonate e non spese dalle aziende con Conto Formazione Aziendale in scadenza al 31 dicembre 2021.

#### Osservazioni e proposte in ordine alla approvazione del bilancio

Considerando le risultanze dell'attività svolta il Collegio Sindacale non rileva motivi ostativi all'approvazione del bilancio di esercizio chiuso al 31 dicembre 2021, così come redatto dagli Amministratori.

Lì, 26 aprile 2022

#### IL COLLEGIO SINDACALE

Il Presidente  
Dott. David Limentani

Il Sindaco effettivo  
Dott. Stefano Di Stefano

Il Sindaco effettivo  
Dott. Marco Lombardi

**RELAZIONE DEL REVISORE INDIPENDENTE**

All'Assemblea degli Associati del  
Fondo Formazione Servizi Pubblici Industriali

**Relazione del revisore indipendente ai sensi dell'art. 14 del D.Lgs. 27 gennaio 2010, n. 39**

**Relazione sulla revisione contabile del bilancio d'esercizio**

*Giudizio*

Abbiamo svolto la revisione contabile dell'allegato bilancio d'esercizio del Fondo Formazione Servizi Pubblici Industriali costituito dallo stato patrimoniale, dal conto economico, del rendiconto finanziario per l'esercizio chiuso al 31/12/2021 e dalla nota integrativa.

A nostro giudizio, il bilancio d'esercizio fornisce una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria del Fondo al 31 dicembre 2021, del risultato economico e dei flussi di cassa per l'esercizio chiuso a tale data in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione.

*Elementi alla base del giudizio*

Abbiamo svolto la revisione contabile in conformità ai principi di revisione internazionali ISA Italia per quanto applicabili alla fattispecie. Le nostre responsabilità ai sensi di tali principi sono ulteriormente descritte nella sezione Responsabilità del revisore per la revisione contabile del bilancio d'esercizio della presente relazione. Siamo indipendenti rispetto alla Fondo in conformità alle norme e ai principi in materia di etica e di indipendenza applicabili nell'ordinamento italiano alla revisione contabile del bilancio.

Riteniamo di aver acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio.

*Richiamo di informativa*

Richiamiamo l'attenzione sul paragrafo "Fatti significativi verificatisi dopo la data di chiusura dell'esercizio" della Nota integrativa, in cui gli Amministratori riportano che, successivamente alla chiusura dell'esercizio 2021 il Consiglio di Amministrazione con delibera n. 2 del 21 gennaio 2022 e delibera n. 9 del 10 febbraio 2022, in considerazione della proroga dello stato di

emergenza e delle misure per il contenimento dell'epidemia da COVID-19 fino al 31 marzo 2022, ha deliberato per le sole Aziende che ne hanno fatto richiesta, la proroga del disimpegno delle risorse accantonate e non spese dalle aziende con Conto Formazione Aziendale in scadenza al 31 dicembre 2021.

Il nostro giudizio non è espresso con rilievi con riferimento a tale aspetto.

#### *Responsabilità degli amministratori e del collegio sindacale per il bilancio d'esercizio*

Gli Amministratori sono responsabili per la redazione del bilancio d'esercizio che fornisca una rappresentazione veritiera e corretta in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione e, nei termini previsti dalla legge, per quella parte del controllo interno dagli stessi ritenuta necessaria per consentire la redazione di un bilancio che non contenga errori significativi dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali.

Gli Amministratori sono responsabili per la valutazione della capacità del Fondo di continuare ad operare come un'entità in funzionamento e, nella redazione del bilancio d'esercizio, per l'appropriatezza dell'utilizzo del presupposto, per quanto applicabile, della continuità aziendale, nonché per una adeguata informativa in materia. Gli Amministratori utilizzano il presupposto della continuità nella redazione del bilancio d'esercizio a meno che abbiano valutato che sussistono le condizioni per la liquidazione del Fondo o per l'interruzione dell'attività o non abbiano alternative realistiche a tali scelte.

Il Collegio Sindacale ha la responsabilità della vigilanza, nei termini previsti dalla legge, sul processo di predisposizione dell'informativa finanziaria del Fondo.

#### *Responsabilità del revisore per la revisione contabile del bilancio d'esercizio*

I nostri obiettivi sono l'acquisizione di una ragionevole sicurezza che il bilancio d'esercizio nel suo complesso non contenga errori significativi, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali, e l'emissione di una relazione di revisione che includa il nostro giudizio. Per ragionevole sicurezza si intende un livello elevato di sicurezza che, tuttavia, non fornisce la garanzia che una revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali ISA Italia individui sempre un errore significativo, qualora esistente. Gli errori possono derivare da frodi o da comportamenti o eventi non intenzionali e sono considerati significativi qualora ci si possa ragionevolmente attendere che essi, singolarmente o nel loro insieme, siano in grado di influenzare le decisioni economiche prese dagli utilizzatori sulla base del bilancio d'esercizio.

Nell'ambito della revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali ISA Italia, per quanto applicabili alla fattispecie, abbiamo esercitato il giudizio professionale ed abbiamo mantenuto lo scetticismo professionale per tutta la durata della revisione contabile.

Inoltre:

- abbiamo identificato e valutato i rischi di errori significativi nel bilancio d'esercizio, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali; abbiamo definito e svolto procedure di revisione in risposta a tali rischi; abbiamo acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio. Il rischio di non individuare un errore significativo dovuto a frodi è più elevato rispetto al rischio di non individuare un errore significativo derivante da comportamenti o eventi non intenzionali, poiché la frode può implicare l'esistenza di collusioni, falsificazioni, omissioni intenzionali, rappresentazioni fuorvianti o forzature del controllo interno;
- abbiamo acquisito una comprensione del controllo interno rilevante ai fini della revisione contabile allo scopo di definire procedure di revisione appropriate nelle circostanze e non per esprimere un giudizio sull'efficacia del controllo interno del Fondo;
- abbiamo valutato l'appropriatezza dei principi contabili utilizzati nonché la ragionevolezza delle stime contabili effettuate dagli Amministratori, inclusa la relativa informativa;
- siamo giunti ad una conclusione sull'appropriatezza dell'utilizzo da parte degli Amministratori del presupposto della continuità aziendale e, in base agli elementi probativi acquisiti, sull'eventuale esistenza di una incertezza significativa riguardo a eventi o circostanze che possono far sorgere dubbi significativi sulla capacità del Fondo di continuare ad operare come un'entità in funzionamento. In presenza di un'incertezza significativa, siamo tenuti a richiamare l'attenzione nella relazione di revisione sulla relativa informativa di bilancio, ovvero, qualora tale informativa sia inadeguata, a riflettere tale circostanza nella formulazione del nostro giudizio. Le nostre conclusioni sono basate sugli elementi probativi acquisiti fino alla data della presente relazione. Tuttavia, eventi o circostanze successivi possono comportare che il Fondo cessi di operare come un'entità in funzionamento;
- abbiamo valutato la presentazione, la struttura e il contenuto del bilancio d'esercizio nel suo complesso, inclusa l'informativa, e se il bilancio d'esercizio rappresenti le operazioni e gli eventi sottostanti in modo da fornire una corretta rappresentazione;
- abbiamo comunicato ai responsabili delle attività di governance, identificati ad un livello appropriato come richiesto dagli ISA Italia, tra gli altri aspetti, la portata e la tempistica

pianificate per la revisione contabile e i risultati significativi emersi, incluse le eventuali carenze significative nel controllo interno identificate nel corso della revisione contabile.

*Relazione su altre disposizioni di legge e regolamentari*

*Giudizio ai sensi dell'art. 14, comma 2, lettera e), del D.Lgs. 39/10*

Gli Amministratori della Fondo Formazione Servizi Pubblici Industriali sono responsabili per la predisposizione della relazione sulla gestione al 31/12/2021, incluse la sua coerenza con il relativo bilancio d'esercizio e la sua conformità alle norme di legge e statutarie.

Abbiamo svolto le procedure indicate nel principio di revisione SA Italia n. 720B al fine di esprimere un giudizio sulla coerenza della relazione sulla gestione con il bilancio d'esercizio del Fondo Formazione Servizi Pubblici Industriali al 31/12/2021 e sulla conformità della stessa alle norme di legge per quanto applicabili, nonché di rilasciare una dichiarazione su eventuali errori significativi.

A nostro giudizio, la relazione sulla gestione è coerente con il bilancio d'esercizio del Fondo Formazione Servizi Pubblici Industriali al 31/12/2021 e redatto in conformità alle disposizioni previste.

Con riferimento alla dichiarazione di cui all'art. 14, comma 2, lettera e), del D.Lgs. 39/10, rilasciata sulla base delle conoscenze e della comprensione del Fondo e del relativo contesto acquisite nel corso dell'attività di revisione, non abbiamo nulla da riportare.

Lì 26 aprile 2022

Dott. Stefano De Stefano  
(Revisore legale)

Dott. Marco Lombardi  
(Revisore legale)